

興業信託

第 3 期

2022 年 9 月 14 日

总第 60 期 星期三

兴信立业 精诚守托

■ 主编 吕伟 执行主编 施秋星

农历壬寅年八月十九



■ 乘风破浪开新局 扬帆起航正当时

■ 兴业信托助力乡村振兴，坚持转型改革回本源



目录

A 版

- 乘风破浪开新局 扬帆起航正当时
- 兴业信托助力乡村振兴，坚持转型改革回本源
- 兴业信托参展第二十届中国海创会助力福建省创新发展

B 版

- 淬砺忠诚正当时 踔厉奋发启新篇
- 兴业信托开展“追随领袖足迹，汲取奋进力量” 党工团共建活动

C 版

- 不忘来时路，开启新征程
- 荆楚兴业梦，家国风雨情
- 勇立潮头，敢为人先
- 与时代共进 与行业同行
——记与兴业信托共同成长的日子

D 版

- 兴业信托正式启动 2022 年金融联合教育宣传月活动
- 以案说险 -- 提高警惕！老年人切勿陷入“以房养老”骗局
- 以案说险 -- “医疗保障已到达”？防范“钓鱼”陷阱
- 以案说险 -- “嘘寒问暖”“健康关怀”？老年人小心上当

乘风破浪开新局 扬帆起航正当时

——兴业信托以党建引领高质量发展，坚持服务实体经济，探索信托转型发展新道路

公司党委书记、董事长 沈卫群

习近平总书记指出，“经济是肌体，金融是血脉，两者共生共荣”，“金融要为实体经济服务，满足经济社会发展和人民群众需要”。这既阐明了金融和实体经济间的辩证关系，也为我们做好新时期的金融工作提供了根本遵循。在信托业新旧动能转换、加快回归本源的关键时期，应全面加强党的领导，提高政治站位，始终坚持以人民为中心的发展思想，充分发挥以受托服务为核心的信托本源优势，为人民对美好生活的追求和社会经济发展提供更高质量、更有效率的信托服务工具。

强化党建引领，深入完善公司治理

作为国有金融企业，兴业信托党委坚持把党的政治领导核心作用与现代公司治理机制有机融合，持续完善“三重一大”、党委理论学习中心组等制度，为公司在完善治理各环节中实现党的领导、党的建设系统化、制度化、具体化奠定扎实基础，保证公司党委充分发挥把方向、管大局、保落实的领导作用。

公司建立并持续健全完善党委前置研究公司重大问题等决策程序，修订完善相关制度体系，梳理明晰“三重一大”事项清单，确保公司章程和党委议事决策规则有效衔接。严格落实“双向进入、交叉任职”领导体制要求，加强党委对公司的全面领导，公司党委成员通过公司



治理程序分别进入董事会、监事会和高级管理层，支持“三会一层”依法履职用权，确保党委决策意见在公司治理决策中得到充分体现，在经营管理中得到贯彻执行。将党内监督、公司治理监督有机结合，充分发挥党委、纪委、董事会及独立董事、监事会等各方监督作用，落实监督责任，建立全面监督机制，营造风清气正的干事创业环境。

● 公司将继续严格贯彻中央、监管和上级党委最新要求，持续推进全面从严治党，完善公司治理机制，提升治理能力和规范化运作水平，推动党建与公司治理深度融合，把党建优势转化为企业发展优势。

当好“源泉活水”，大力服务实体经济

“问渠哪得清如许，为有源头活水来”。信托业上一轮高速增长，从根本上看，得益于中国经济的快速增长。居民财富持续高速增长，基础设施投融资需求不断释放，“地产、基建、通道”成为拉动信托业规模增长的三驾马车。经济决定金融，实体经济发展水平支撑着金融发展水平，金融只有不断服务实体经济，为实体经济更好地提供“源头活水”，才能促进实体经济和自身的良性循环发展。

兴业信托始终将服务实体经济发展作为自身的首要目标和职责，不断强化金融服务意识，运用多元化的信托工具服务实体经济提升发展质效。股权投资方面，截至 2021 年末，通过子公司兴业国信资产管理有限公司共参与股权投资企业 29 家，存续规模 60.97 亿元，其中高科技、新能源、光伏、生物医药等四大战略新兴产业占比超过 74%。近年来，公司先后参股三安光电、晶科能源、孚能科技、中科闻歌、诺德股份、百因诺生物等一批知名实体企业，为企业增加研发投入、扩大生产规模提供资金支持。资产证券化方面，截至 2021 年末，存续资产证券化业务 48 个，存续规模 707.57 亿元，积极联动银行盘活存量信贷资源，帮助融通企业低流动性资产，精准匹配小微企业融资需求，

着力解决中小企业“融资难、融资贵、融资慢”等难题。公司积极服务国家重点战略，在乡村振兴领域累计投放信托金额 9.52 亿元，先后为“蔬菜之乡”山东寿光、“国家级优质稻米基地”江苏扬州等地农业加工企业提供资金保障，支持加快当地现代化农业基础设施建设，助力保障国家粮食安全。

发挥资源禀赋，打造绿色金融名片

绿水青山，就是金山银山。作为国内首家“赤道银行”——兴业银行子公司，兴业信托依托兴业银行绿色金融服务专业经验和集团联动优势，始终践行绿色金融发展战略，创新引领绿色信托发展潮流。截至 2021 年末，兴业信托绿色业务存续规模达 416.13 亿元，累计投放绿色投融资规模超过 1100 亿元，服务绿色节能领域企业客户数近 200 家，已形成涵盖绿色股权投资、绿色资产证券化、绿色产业基金、绿色债券融资等多元化产品的绿色金融服务体系。



(图为：兴业信托与中华环境保护基金会正式签署绿色慈善信托合作协议)



近年来，兴业信托与中华环境保护基金会开展合作，成立了我国首个以生物多样性保护为主题的绿色慈善信托——“兴慈善 1 号绿色慈善信托”，通过“绿色+公益+慈善信托”有机结合，打造“兴慈善”绿色慈善信托系列产品体系。发行行业首单 ESG 主题证券投资信托——“兴业信托·ESG 责任投资集合资金信托计划”，将投资标的的 ESG 评分纳入投资决策因子，引导传统证券投资信托的投资偏好由“择优”向“优且善”的新标准推进。落地福建省首单碳排放权绿色项目——“兴业信托·利丰 A016 碳权 1 号集合资金信托计划”，丰富碳市场金融产品体系，助力达成“双碳”目标。未来，兴业信托将继续运用债权融资、股权投资、投贷联动等多元化金融工具，持续完善绿色信托体系标准，推动绿色产业与绿色金融协同发展。

坚定转型道路，全面回归信托本源

千举万变，其道一也。自 1979 年中国信托业正式恢复运营以来，就历经了多次转型，其根本在于推动建立与当前社会生产力和经济发展水平相适应、行之有效体现信托制度本源优势的信托服务体系。近年来，随着中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，信托业的重点任务和求发生了深刻变化，理顺业务逻辑，出清行业风险，重塑业务模式，全面回归信托本源成为了必然选择。

乘风破浪开新局，扬帆起航正当时。兴业信托将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚决顺应国家金融监管导向，严格对标信托业务新分类体系，规范开展资产管理业务，积极探索资产服务信托和公益/慈善信托，夯实受托人定位，加快探索信托企业高质量发展转型发展新途径。立足当下，着眼未来，公司将着力以资金端和资产端为抓手，在资金端全面搭建以家族信托为主的财富管理服务生态

圈，更好满足金融消费者财富传承、风险隔离、资产保值增值等不同需求，提供专业化、定制化、特色化的财富管理服务。在资产端构建具有典型信托特色的资产管理体系，发挥信托的制度和专业优势，深入挖掘客户多样化的资产配置需求，强化受托管理服务能力，打造标准化、特色化、差异化的资产管理体系。同时全面推进企业配套体制机制改革和数字化转型战略，在风险管控能力、科技支撑能力、资源配置能力、文化建设能力等核心专业能力建设上持续发力，为实体经济发展和金融消费者提供更有价值和效率的信托服务，在新形势下实现更高质量、更可持续、更加安全的发展。



兴业信托助力乡村振兴，坚持转型改革回本源

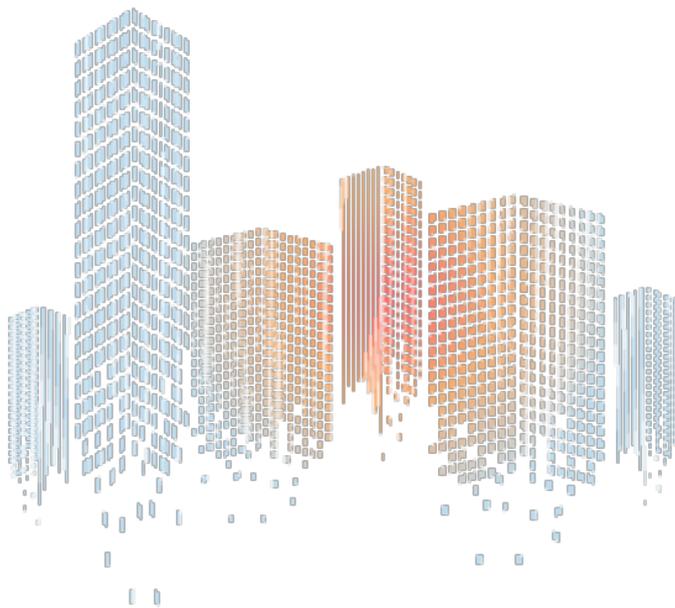
近日，兴业信托成功发行“枫岚 G052 号集合资金信托计划”，计划规模 9 亿元，资金专项用于支持湖北省乡村振兴重点项目建设。

据悉，项目所在的湖北省恩施土家族苗族自治州利川市曾属于武陵山连片特困地区，累计有 21.9 万人摘掉贫困帽，曾是湖北全省绝对贫困人口最多的县市之一，目前也是湖北省乡村振兴的重点区域。同时，土家族、苗族、侗族、回族、蒙古族、彝族、纳西族、壮族等 29 个民族又构成了恩施州多样的民族环境。本次兴业信托配合项目方，将资金投入恩施土家族苗族自治州，是践行习近平总书记关于加强和改进民族工作重要思想的具体表现，对促进民族团结具有重要影响。用款项目已列入湖北省相关领域重点项目清单。

据兴业信托相关负责人介绍，今年以来，兴业信托立足“两个大局”，心怀“国之大者”，切实增强贯彻新发展理念、服务构建新发展格局的政治能力、战略眼光和专业水平，坚定不移推进转型改革战略，重点围绕国家重点政策，着力于服务绿色生态的发展理念，着力于服务地方实体经济发展，已累计投放相关资金近 30 亿元。同时，作为兴业银行控股子公司，兴业信托还充分发挥集团优势，与各地兴业银行配合联动，为当地“三农”发展、美丽乡村建设、乡村产业升级和基

基础设施改造等方面提供高效便民的金融支持服务。

兴业信托表示，未来将继续提高政治站位，坚持服务为体、资管为用、受托为本，加快回归信托本源，强化金融科技创新，加大相关产业领域的金融支持力度，努力将产业振兴与农业农村现代化、城乡融合发展、农村生态环境保护等方面有机结合，协同推进乡村振兴和新型城镇化战略实施。



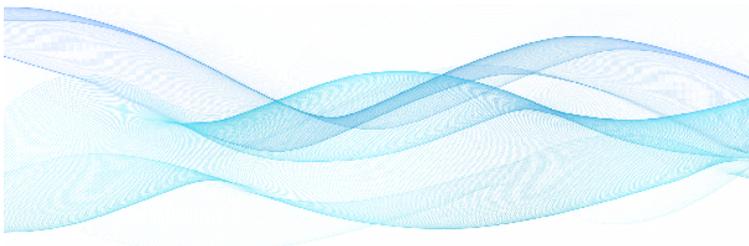
兴业信托参展第二十届中国海创会助力福建省创新发展

6 月 18 日，第二十届中国·海峡创新项目成果交易会（CSTPF）在福州海峡国际会展中心隆重开幕。本届海创会采用线上和线下相融合的方式，其中线下展会将于 2022 年 6 月 18 日至 20 日在福州海峡国际会展中心举办，将围绕“项目、技术、资本、人才”要素，聚焦四大经济，设置数字经济馆、海洋经济馆、绿色经济馆、文旅经济馆以及综合创新馆。兴业银行携兴业信托、兴业金融租赁、兴业基金等集团成员集体亮相金融服务馆，进一步推进福建省科技成果转化，促进产业、科技和人才协调发展，提高服务省内经济发展的创新力和竞争力，助力实体经济高质量发展，突出展示了兴业银行集团在“绿色银行”、“财富银行”、“投资银行”三大品牌领域的服务优势，以及持续深化数字化转型发展助力金融生态圈建设、服务福建高质量超越的成效和党建引领高质量发展等内容。

兴业信托依托兴业银行集团化优势，着力强化党的领导，切实履行从严治党主体责任，完善党委议事决策机制，有效发挥政治引领作用。坚守初心使命，自觉服务福建高质量发展超越，成立福建业务总部，出台差异化业务推动政策，统筹推进省内业务拓展。2021 年，公司与中华环境保护基金会开展合作成立国内首个以生物多样性保护为主题的绿色慈善信托，成功发行福建省首单碳排放权绿色信托计划和行业

首单 ESG 主题证券投资信托，引领行业绿色发展潮流。

未来，兴业信托将依托兴业银行金融服务专业经验及集团联动优势，深入落实新发展理念，继续加大对绿色产业发展的支持力度，发挥信托“跨市场配置”优势推动股权、股票、债券等一、二级市场投资产品，同时发挥信托“财富管理专家”优势，为企业及高管人员提供投资产品供应、家族信托、保险金信托等金融服务。在资金端、资产端为客户提供专业、高效、优质的各类金融服务。



淬砺忠诚正当时 踔厉奋发启新篇

公司党委书记、董事长 沈卫群

同志们：

根据总行、公司党委工作部署，今天我以“淬炼忠诚正当时 踔厉奋发启新篇”为主题，同大家分享我对“忠诚在心，岗位奉献”的理解。

“忠”是一个形声字。把心放在中间，不偏不倚就是忠，本义为尽心竭力，也有“中心不二”、“心”意集“中”，心无旁骛等意思。

“诚”的基本义是诚实、真实。“忠诚”最早出现在《荀子·尧问》：“忠诚盛於内，责於外，形於四海。”意思就是：忠诚根深蒂固在心里，就会让周围人都感受到，从而将自己为人忠诚的品格发扬四海。

共产党人的忠诚，是一种品格、一种信仰，也是一种作风。做老实人、说老实话、干老实事，永葆绝对忠诚，是每个党员必须具有的品质。自 2019 年开始，习近平总书记多次在中央党校中青年干部培训班开班式上的强调对党忠诚，总书记提到：“对党忠诚，是共产党人首要的政治品质。我们党一路走来，经历了无数艰险和磨难，但任何困难都没有压垮我们，任何敌人都没能打倒我们，靠的就是千千万万党员的忠诚。对党忠诚，必须一心一意、一以贯之，必须表里如一、知行合一，任何时候任何情况下都不改其心、不移其志、不毁其节。”总书记关于对党忠诚的重要论述既点明了共产党人对党忠诚的核心要义与价值

意蕴，也为新时代锤炼党员干部对党忠诚的政治品质提供了根本遵循和重要指导。

在八闽大地上，也涌现了许许多多对党忠诚的共产党员，有“鞠躬尽瘁护人民利益，忠诚担当铸警界丰碑”——“时代楷模”福建省公安厅党委原委员、福州市政府原党组成员、副市长潘东升同志；“上山寻路，扎实工作，廉洁奉公，牢记党的话，温暖群众的心。”——“全国优秀共产党员”“时代楷模”南平市委原常委、南平市人民政府原副市长廖俊波同志；“十七年如一日扎根农村，始终奋战在脱贫攻坚、乡村振兴一线”——“时代楷模”宁德霞浦县松山街道古县村原党支部书记孙丽美同志等，他们把对党和人民的忠诚和热爱牢记在心中、落在行动上，关键时刻站得出来、危难关头豁得出来，以实际行动和宝贵生命诠释了共产党人的初心使命和崇高情怀。



在深入领会习总书记系列重要讲话精神，并结合党的百年历史经验后，我认为，“忠诚在心，岗位奉献”表现在以下几个方面：

忠诚于人民。中国共产党是以全心全意为人民服务作为根本宗旨的政党。忠诚于人民，既是党的根本宗旨、对党员干部的基本要求，也是党员干部对党忠诚的根本体现。忠于党和忠于人民具有内在逻辑关系的统一体。忠诚于人民，就是要为满足人民对美好生活向往的目标而不断奋斗，把人民的利益作为一切工作的根本出发点和落脚点，对党忠诚要求广大党员干部树立以人民为中心的鲜明立场，加强以保持同人民群众的血肉联系，增强为群众办实事的本领，让人民群众有

更多的获得感、幸福感、安全感，用实际行动诠释忠于人民的根本政治担当。

（近期在白塘湾项目的处置上，公司扛起政治责任，践行国有金融企业的担当，坚持为群众办实事、解难题，妥善化解白塘湾项目遗留问题，为维护稳定大局贡献力量。）

忠诚于理想信念。理想信念是中国共产党人安身立命的“根”和“本”，是精神上的“钙”。对党忠诚关键要忠诚于党的理想信念。党员干部的忠诚并非自然而然产生的，而是建在理性基础之上，是深刻的理性自觉，坚定的理想信念源于党员干部发自内心对党的忠实。理想信念在任何时候、任何情况下都是至关重要的，党要实现伟大事业，归根到底“靠的就是一种信仰，为的就是一个理想”，靠的是一个个充满理想信念的党员干部脚踏实地的奋斗。如果没有坚定崇高的理想信念作为精神支撑，遇到挫折就动摇，那么，任何困难都难以克服，任何事业都难以完成。

忠诚于初心和使命。为中国人民谋幸福、为中华民族谋复兴是中国共产党的初心和使命，也是党员干部所要践行的初心和担当的使命。中国共产党在领导人民进行革命、建设和改革的百年历史实践中，初心和使命贯穿始终，从未改变。总书记提到，“走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。”要想完成好党的初心和使命，就需要广大党员干部牢固树立对初心和使命的忠诚，把初心和使命放在心上，发扬钉钉子的精神，克服困难干扰，忠诚干净担当地履行职责，无愧时代和人民赋予的使命。

忠诚于组织。对党忠诚既是党组织对共产党人一以贯之的要求，



也是我们入党时对党组织的庄重承诺。对党忠诚也体现在党员干部对党组织的崇敬和恪守，是党员干部坚定与追求组织的深刻表现。党员干部要强化组织纪律意识，时刻牢记自己是组织的一分子，明确自身对党组织的义务和责任，自觉地维护党的集中领导和统一团结，做政治坚定的明白人和政治可靠的老实人，永葆共产党人的忠诚本色。



忠诚于事业。忠诚于事业是对党忠诚的具体体现。忠于事业是忠于党、忠于国家、忠于人民最现实、最直接的体现。在职业生涯中，忠诚是衡量一个人职业素养的最高标准。对事业的忠诚、对单位忠诚就是对自己的肯定与信任。当前信托业处于新旧动能加速转换、业务逻辑全面重塑的特殊时期，尽管公司前期做了诸多努力和尝试，但与信托业高质量发展的新要求相比，还面临许多不足和困难之处。比如，**转型压力持续增强。**目前公司主要盈利来源的资产端业务结构仍以融资类业务为主，在监管“两压一降”任务持续推进的背景下，公司全面转向服务信托业务的压力愈发增加；**风险管控压力仍然较大。**长期作为信托公司主营业务的融资类业务在新三分类中未被提及，后期公司存量融资类业务的风险管控压力较大，同时存量风险项目暴露会造成拨备成本大幅上升，挤占可运用固有资金额度，导致固有业务收入下滑；**经营管理面临更高挑战。**现有体制机制和人员能力距离转型的要求仍有差距等。如何度过前进道路上面临的难关？这需要我们忠于事业、尽职尽责、勤奋工作，不断强化忧患意识、危机意识、使命意识，真正把全部心思和精力用到工作上，坚持创新，与时俱进；要以信托业务新三分类为指引，稳步推进四大转型业务运用先进理念，破解转



型发展难题，用新招、谋新路、创新绩。

忠诚于本职工作。实现忠诚的关键途径就在自己的岗位上。忠诚于岗位，要靠责任，要靠奉献。履职尽责要靠务实作风、用心实干。

“一份部署，九分落实。”抓实，贵在“实”字。如何让总行、公司党委的决策部署落地生根？**首先，要增实干之才。**能力是干事的基础，抓落实的能力，首先就是发现问题、解决问题的能力。要注意研究把握当前经济社会、金融行业发展变化规律，善于由小看大、见微知著，对待问题从细微末节抓起、从萌芽抓起，注意用联系和发展的眼光看问题，从它的过去和现在预测它的将来、未来，做到见之于未萌、防之于未发。**其次，要有实干之策。**实干，要讲策略、决策。正确的决策，来源于对上级精神的准确把握和对客观情况的深入研究，来源于公司全体员工的集体智慧，并有赖于全体员工的积极支持和自觉实行，我们才能把美好的蓝图变成为现实。**最后，要求实干之效。**要注意防止和纠正各种急功近利的行为，不贪一时之功、不图一时之名，多干打基础、利长远的事。实干，不是空对空，更不是写在纸上、喊在嘴上、摆在面上，图名挂号走过场，而是要求真务实，在心理上戒“浮躁”、作风上戒“浮漂”、工作上戒“浮夸”、思想上戒“浮名”，以持之以恒、锲而不舍的毅力，群策群力、众志成城，才能“水滴石穿”，达成抓落实上的实际效果。

我们想当信托行业里“跳起来摘桃子”的人，就要以等不起的紧迫感、慢不得的职责感、坐不住的危机感立即行动起来，自我加压、负重前行，敢闯敢试、敢为人先，挑战自我、超越自我，持续奋斗。同时，也要正确认识得与失的辩证关系，得与失是对立统一的关系，而且两者是密切联系的，相互转化的，日常生活和工作中，也不必争一时的得和失，“塞翁失马，焉知非福”，付出之后肯定会有收获，但收获是需要时间的。去年有一些同事离开公司，我很惋惜，也能理解。

我坚信，公司发展的前景是光明的，在转型发展的探索之路上许多艰辛、难题，通过我们共同努力，也一定能够战胜。

让我们用奋斗书写奉献。奉献与奋斗是孪生兄弟，奉献靠奋斗书写，奋斗体现着奉献。我们既然选择了自己热爱的事业，就要敬业、要吃苦，以干为乐、求真务实；要勤学、要善思，向书本学也向同学学，向成功学也向挫折学，不懂就问，不耻下问，既能解决老问题又能解决新问题，不要有文凭缺知识、有经历缺经验；要担当、更要作为，勇于创新开拓，勇于革除积弊，勇于作斗争，做到一切硬仗都能打，一切急难险重任务都能扛。

让我们用机制激励奉献。面对迫在眉睫的转型需求，公司要深化体制机制改革，在组织架构调整、考核机制完善、资源要素配置优化等方面采取更加积极有为的举措，推动人员、财务、科技等战略性资源向重点领域倾斜，更好保障重点业务、服务重点客户，激发创新发展动能。公司各级领导要带头讲奉献，在义与利、公与私、苦与乐、得与失、进与退等关系的对待和处理上以身作则，在公司上下形成有困难“跟我上”、有利益“我先让”的浓厚氛围。宣传部门要及时总结和宣传先进团队、先进人物、先进事迹，发挥榜样的示范带动作用。组织部门要更好发挥考核选拔“指挥棒”作用，结合公司转型发展战略，细化绩效考核机制，建立责权对等的考核评价体系，合理优化薪酬结构，推动薪酬与业绩达成情况全面挂钩，更好发挥薪酬激励导向作用。要科学合理开展资源配置，财务、人力、科技等资源要素向转型重点业务、重点岗位倾斜布局，同时通过系统建设、专业岗位内嵌等方式，简化流程、提升效率，提升经营管理成效。

同志们，奋楫笃行，臻于至善；行而不辍，履践致远。我们要坚



持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，用好当前发展的“有利条件”，走好转型的“必由之路”，坚定不移把转型改革发展任务放在首位，加快回归信托本源，全力推进风险化解，调整优化业务结构，在转型发展上迈出新步伐，以实际行动迎接党的二十大胜利召开！



兴业信托开展“追随领袖足迹，汲取奋进力量” 党工团共建活动

为庆祝建党 101 周年，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，推进党史学习教育常态化长效化，持续推动“忠诚在心、岗位奉献”对党忠诚教育，为公司转型发展提供新动能。近日，兴业信托开展“追随领袖足迹，汲取奋进力量”党工团共建活动。公司领导、支部书记、党员代表、工会会员代表及团员青年代表等参加本次活动。

重温誓词葆初心

“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”

上午 10 时许，平潭主题党日馆外响起了铿锵有力的入党誓词。在公司党委委员、纪委书记、监事长吕伟的领誓下，公司党员干部面向党旗，举起右拳，紧攥理想与忠诚，重温入党誓词，铿锵有力的宣誓声振奋人心。



回望历史展未来

平潭主题党日馆一楼展厅以图片、实物及声光电等方式，生动展现了从 1921 年至今，平潭在党的领导下，开展革命斗争、经济建设、开放开发所取得的辉煌成就。

在馆内讲解员的引导下，大家系统回顾了党的光辉历程和平潭革命先烈的丰功伟绩，仔细观看图片说明，认真聆听历史故事，驻足瞻瞻历史遗物，以丰富多样的形式重温党史、福建史、平潭史。



追随足迹话情结

习近平总书记一直关心、关注平潭，对平潭工作作出一系列的重要指示，曾先后 21 次到平潭进行调研、考察。馆内，平潭党工委党校教师王振华，结合《闽山闽水物华新——习近平福建足迹》一书，从突出对台优势、发展旅游业、提出“海上平潭”战略、重视生态保护、真挚的人民情怀这五个方面概括了习近平总书记在闽工作期间和到中

央工作后对平潭工作的重要讲话及重要指示批示精神。在场党员干部进一步加强了对习近平总书记关于对台工作、统战工作重要论述的理解。当天，还重走了习近平总书记在岚重要考察路线，边走边学，深切地感悟总书记人民情怀、世界胸怀和历史担当。



活动结束后，公司党员干部纷纷表示，此次培训是一次尤为深刻的精神洗礼，将牢记习近平总书记殷殷嘱托，踔厉奋发、笃行不怠投入到公司转型发展大局中，以更高的工作成绩、更实的工作作风、更严的工作要求迎接党的二十大胜利召开。



不忘来时路，开启新征程

浙江业务部 李希民

1988年，在中国改革开放前沿的福建省福州市，兴业银行应运而生。肩负“为金融改革探索路子、为经济建设多作贡献”的伟大使命，三十四年来，在一代代聪敏睿智、爱拼敢闯的兴业人不懈努力下，兴业银行实现了飞跃式的发展，从一隅之地走向全国、奔向全世界，已成为国内系统重要性银行，跻身英国《银行家》全球银行1000强前20强、《财富》世界500强前200强，荣膺英国《银行家》“2021中国年度银行”，明晟ESG评级连续3年蝉联中国银行业最高评级A级。

回望三十四年风雨兼程深感创业不易、岁月峥嵘，展望未来发展仍觉前路艰辛、任重道远。作为一名新时代青年兴业人，我们既是站在巨人肩膀上的一代，也是继往开来的一代，我们惟有做到以下几点，方能不负使命、不负厚望。

坚定政治信仰，提升政治站位

当前我们正面临百年未有之大变局，我们惟有坚守共产主义信仰，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移的践行

党的基本路线，做到乱云飞渡仍从容，惟有如此，我们才能于大变局中开新局，助力兴业勇创新辉煌。

马上就办，真抓实干

纵观兴业行史，其本质上是一部奋斗史。务实肯干，爱拼会赢，一直是兴业人最宝贵的品质之一，也是兴业银行永葆活力、勇为人先的动力源泉。作为兴业青年，我们应该将继承并发扬这一优良品质，提效能、干实事，时刻牢记惟有干在实处，方能走在前列。以最务实的工作态度和最高效的工作方式，去服务于国之大计和行之要务。

扬长补短，提升自我

科技、绿色、创新等一个个新时代命题的不断提出，都对我们提出了新的挑战，过去躺在牌照上赚钱的日子终将一去不复返，只有树立终身学习的观念，不断提升和完善自身能力水平，才能更好的适应市场的需求，才能更好的去执行好我行的发展战略，为兴业守住基本盘，称雄新赛道。



荆楚兴业梦，家国风雨情

湖北业务部 刘小勇

“烟雨莽苍苍，龟蛇锁大江”。荆楚大地，江汉朝宗，历来为兵家必争之地，由原联华信托更名兴业信托的第二个年头，2012 年金秋，兴业信托落子华中重镇武汉，先后扎根湖北，辐射湖南、河南，虽历经变迁，始终与荆楚、湘楚、中原大地同频共振，风雨同舟，共同兴业，从 1 人发展至如今的 11 人，最多时超 20 人，始终坚持“兴信立业，精诚受托”的理念，戮力同心，艰苦奋斗，业务规模持续发展壮大，截至 2021 年末，湖北业务部资产规模高达 135 亿元，信托业务收入超 7500 万元，虽历经行业阵痛，但仍积极探索，顺势而为，曾落地全司首单房地产股权投资类信托、首单 F+EPC 股权投资信托等，开股权投资业务之先河，业务指标稳居前列。

“何日请缨提锐旅，一鞭直渡清河洛”。2020 年初新冠疫情突然爆发，武汉成为全球“风暴之眼”，自武昌起义后百年内首次全城封锁，经济社会生活秩序受到严重冲击，兴业信托员工不惧病毒，坚守业务前线，主动对接客户需求，积极协调各部门，及时为黄石市二医院、五医院发放了我司首笔防疫贷款，用于采购抗疫急需的医药物资（我司也成为在疫情期间唯一一家对湖北省医疗单位发放防疫融资的非本地信托公司）；接着又向湖北省工业建筑集团有限公司发放

了抗疫建设贷款，有力支持了火神山、方舱医院的工程建设。部分员工甚至主动下沉社区开展志愿服务工作，此后为疫后重振，再向武汉京东东方配套项目、江夏区新型数据中心项目等提供了超 16 亿元融资。2021 年河南特大暴雨期间，湖北部驻河南员工坚守 5 天 4 晚，在单位吃住，也在第一时间对接抗洪救灾项目资金需求。

“万里长江横渡，极目楚天舒”。兴业信托始终与属地分行携手共进，服务集团战略，积极围绕“精品投行、财富管理、特定资产受托管理、服务性信托”四大转型业务方向，在 TOF、保险资金信托、慈善信托、可转债投资等方面积极探索，并积累了一定业务经验，在新能源、产业园区、科创金融领域积极开拓，支持实体经济，我们将以一往无前的坚定信念、战胜一切艰难险阻的奋斗姿态，中流击水，浪遏飞舟！



勇立潮头，敢为人先

福建业务二部 陈晟

从创业之初的筚路蓝缕，到如今的鲲鹏展翅，栉风沐雨的34年，兴业银行持续拼搏不断发展，从名不见经传的地方小银行一步一个脚印跻身全国性股份制银行第一阵营，成为国内系统重要性银行，跻身英国《银行家》全球银行1000强前20强、《财富》世界500强前200强。兴业银行始终肩负“为金融改革探索路子、为经济建设多作贡献”的使命，坚持以客户为中心，走市场化、差异化经营之路。通过前瞻性布局和创新发展的，兴业银行已从单一银行逐渐演变为以银行为主体，涵盖信托、金融租赁、基金、期货、资产管理、消费金融、研究咨询、数字金融等多领域的综合金融服务集团。

34年的发展历程，兴业银行为实现“一流银行，百年兴业”的愿景，在探索发展现代化商业银行的道路上，总是勇立潮头，敢为人先：最早采用股份制这一现代企业组织形式，打破“大锅饭、铁饭碗、铁交椅”；第一批建立“三会一层”公司治理架构，全面确立“可持续发展”公司治理理念；第一批建立统一法人、分级经营的管理体制，探索建立“条块结合、矩阵式管理”的新型经营体制；第一批引入资产负债比例管理、信贷资产分类管理等现代银行管理方法；第一批探索事业部制、条线专业化改革；将风险防控关口前置，风险管理职能打破常规内嵌至业

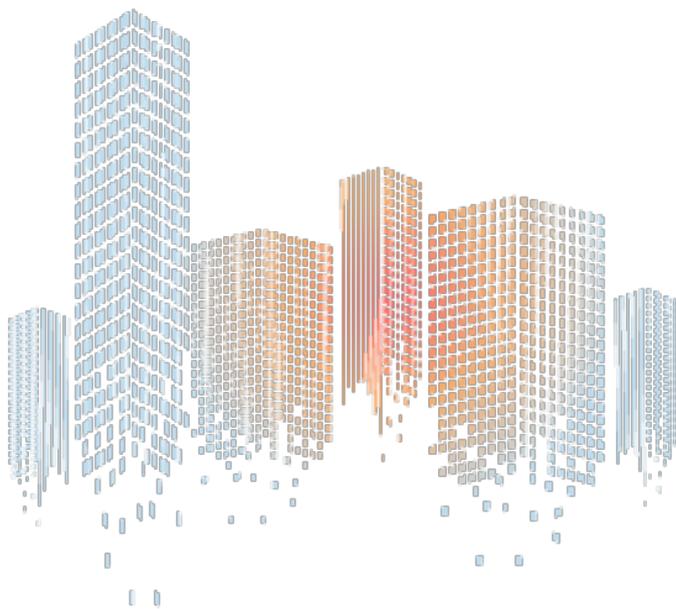
务条线；首家设立市场化研究机构、金融科技公司……一连串体制机制、商业模式的改革创新，在中国现代金融发展史上镌刻下鲜活的探索印记，创造了诸多值得借鉴的兴业范例。

作为兴业银行控股子公司，兴业信托积极融入兴业银行集团“商行+投行”战略布局，围绕“轻资本、轻资产、高效率”转型方向加快转型、稳健转型，持续推进实施数字化战略，加强业务能力、组织能力、人力资源等核心能力建设和信托文化等保障体系建设，打造“功能型、特色化、创新型”信托公司，开创公司高质量发展新局面。

近年来，兴业信托积极探索信托转型发展道路，充分发扬“勇立潮头，敢为人先”的精神：发行行业首单 ESG 主题证券投资信托——“兴业信托·ESG 责任投资集合资金信托计划”；我国首个以生物多样性保护为主题的绿色慈善信托——“兴慈善 1 号绿色慈善信托”及“生物多样性保护 001 号绿色慈善信托”；福建省首单碳排放权绿色项目——“兴业信托·利丰 A016 碳权 1 号集合资金信托计划”；发行银行间市场首单技术产权资产支持票据——“温州市国有金融资本管理有限公司 2021 年度第一期技术产权资产支持票据”。发行银行间市场首单疫情防控绿色资产证券化产品——“华电国际电力股份有限公司 2020 年度第一期绿色定向资产支持票据（疫情防控债）”；成功设立业内首单开放净值型标准化绿色资产投资信托——“兴业信托·绿金优选集合资金信托计划”；联合兴业银行成功发行国内首单银行间市场公募 REITs——兴业皖新阅嘉一期房地产投资信托基金（REIT）资产支持证券……

回顾兴业发展史，离不开全集团几代兴业人的共同努力。正如兴业银行行徽所表达的寓意：百年兴业的宏伟蓝图，任重而道远。兴业信托将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，立足当下，着眼未来，继续强化受托管理服务能力，坚决落实总行党委“1234”

战略和“四稳四进”策略，在新形势下实现更高质量、更可持续、更加安全的发展，朝着建设“综合性、多元化、有特色的全国一流信托公司”为战略目标不断迈进。



与时代共进 与行业同行 ——记与兴业信托共同成长的日子

创新与战略规划部（董监事会办公室）施旖

眨眼间、成为兴业人已有十个年头。永远难忘那一天，第一次迈入兴业信托的门槛的日子，那是二零一二年的一个普普通通的秋日。迎接我的是同事们亲切的笑脸，而初出校门的我，就这样懵懂的开启了人生的新篇，也是那一天，我与兴业两个字生出了密不可分的缘分。

开篇：犹记得，那时还是信托行业风光无限的日子。身边的同僚大多是我过去颇为敬仰的清北复交的尖子生，也有不少海外常青藤大学的归国学子。私下里，我颇以成为他们的一员而倍感荣幸和幸运。或许因为大家背景相近，又都是生在红旗下、长在春风里的八零九零生人，大家彼此认可、彼此信任，聊学习、聊生活、聊项目、聊未来，建立起了深厚的情谊。我们挥洒着汗水和青春，因为坚信未来只会更加美好和光明，坚信努力付出必然结出果实。我们不停的奔跑，一跑就是五个年头，在 2017 年，行业迎来最鼎盛的日子，信托资产规模攀上 26 万亿的巅峰，随后措不及防的迎来了转折。其实回头想来，我们只是搭上了时代的飞艇，却误以为飞得高是因为自己的翅膀足够坚强有力。

转折：认真回想的话，其实 2012 到 2017 这五年并没有那么顺利，只是行业的高速发展、迅速增长的规模和利润掩盖了种种问题，譬如 2015 年伞形业务的覆灭、多家信托公司上市失败等等，或许这些都为



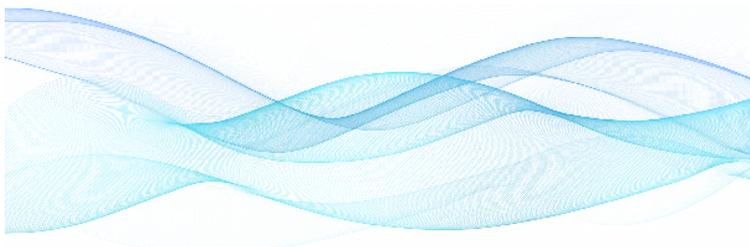
行业后来的转折埋下了伏笔。在2017年以前的黄金十年，市场资金需求旺盛，信托公司依托银行成为了为市场提供流动性的重要渠道。而到2018年供给侧改革加速，潮水开始褪去，在金融去杠杆的大背景下，这样的定位开始有些不合时宜。资管新规的靴子落地正式掀起资管大时代的序幕，各方资管机构纷纷披挂登场，巨变之下信托业也开始思考和犹豫：“我们似乎走到了转型的路口，可是创新之路是那样充满荆棘和不确定性。更重要的是，创新业务的收入与传统业务根本不可同日而语。对信托公司而言，员工要吃饭、股东要利润、公司要品牌，常言道“由俭入奢易，由奢入俭难”，转型嘛，怎可一蹴而就，要徐徐图之。”

失速：2018年以后，行业聚会似乎总是会变成诉苦大会，可是日子难过年年过，至于在会上热烈讨论的转型业务和本源业务，更多的只是出现在新闻稿件中。与之相反，随着信托被越来越多人知道，信托产品也越来越受欢迎，反而让许多信托公司的营收出现了增长。在那段矛盾的日子里，我与许多同业一样，以为熬过几年信托就会重回快车道，但是安信信托被正式接管的消息仿佛是敲了我们一记闷棍，又像是拉响了某种信号，从那时起，坏消息接连不断。四川信托、新华信托、新时代信托等多家公司被接管，信托产品暴雷频上热搜，上千亿的窟窿、上千万的罚单，信托重新成为了那个“坏孩子”，而今年7月，新时代信托的正式破产则掀开了结局的面纱，信托的好日子已经一去不复返了。蓦然回首，已是时移世易，身处时代洪流的我们，原来不过是微不可见的一小簇，而今天所见的未来，和多年前我所以为的，完全不一样。

重启：有人说，信托不过是在监管套利下野蛮生长的坏孩子，一放就乱、一管就死，屡屡陷入“大发展 - 大整顿”的怪圈。可是一个十余年发展到二十万亿美元的行业，也曾被称为金融四大支柱之一，当真无

一丝可取之处吗？叔本华说：“所有发生之事都必然发生”，信托业多次整顿固然是事实，但重生也是，海外信托业发展延绵至今数百年更是事实。2022 年初的行业年会上，监管的发言引人深思：信托行业要存活，就必须找到区别于其他行业的定位，要对国家和人民有价值。老话说“十年是一个轮回”，不仅对人生而言，我相信对信托行业来说或许也是。作为一个顺势而为的行业，经历了城市化、房地产、出口繁荣的黄金十年，我们的国家和社会已经迈入新的发展阶段，新的发展机遇也已经出现，如巨额的存量资产市场、人民群众积累的财富、老龄化催生的银发经济、清洁能源革命等等。要抓住机会，信托人就必须抛去浮躁、沉下心来、忘掉过去、重新开始。

期许：在我看来，信托起源于“善”，蕴含着对他人的信赖、对家族的保护、对信仰的追求。今时今日，肩负着重塑行业、在启征程的使命的我们也应从“善”字出发，与人善、与社会善，弘扬中华之美德、秉承诚信之理念、坚守“受人之托、忠人之事”的底线，使信托真正服务社会与百姓。这并不是口号，而是我，作为信托人，对信托行业的期待与执着，也会是在下一个十年末一定能够看到的未来。



兴业信托正式启动 2022 年金融联合教育 宣传月活动

财富事业部（家族信托办公室）郑舒

2022 年金融联合教育宣传月活动正式启动，兴业信托将通过线上线下相结合方式，以丰富多元的宣传形式，积极开展金融知识普及和投资者教育宣传活动。

活动时间：2022 年 9 月 1 日 -9 月 30 日

活动主题口号：提升公众金融素养 促进国民金融健康 共建清
朗网络空间 涵养良好金融生态

【兴业信托消保办公室主任 何维 为金融联合教育宣传月活动启动
致辞】

尊敬的广大金融消费者、投资者：

兴业信托多年来始终坚持“以消费者为中心”，积极践行社会责任，持续推进金融知识普及，提升投资者金融素养，传播信托文化。通过持续深入了解金融消费者教育宣传和服务需求，探索创新宣传形式，拓宽宣传渠道，充分结合数字化教育新趋势，着力打造高品质、有特色并贴近消费者的金融宣传名片。如推出了以“智能、倾听、守护”

为核心的消保吉祥物，围绕“爱老，护老，助老”理念，强化老年人等特殊群体的关爱服务和教育宣传，携手省级媒体平台开展“安兴理财”金融知识普及系列直播等，积极帮助金融消费者提升风险防范能力，守护自身合法权益和财产安全。截止目前，已累计开展了线上线下宣传500余次，累计触及消费人次达800余万人。

值此9月金融联合教育宣传月活动开展之际，兴业信托也将继续通过形式多样、生动有趣的线上线下宣传活动，为金融消费者普及金融知识，帮助大家提升金融风险防范技能，远离养老领域金融诈骗、电信网络诈骗、非法代理维权等侵害。同时，倡导大家科学理财和合理借贷，避免盲目投资和冲动交易，谨慎处理个人信息，自觉抵制网络金融谣言和金融负能量，共建金融健康的社会环境和清朗网络空间。

兴业信托消保办公室主任 何维

【活动预览】

1. 线上宣传教育

通过官方微信、网站、微博、短信、主流新闻媒体等多渠道推送主题口号、风险提示、“以案说险”、信托小课堂等丰富的金融和风险防范知识，通过漫画、动画、知识问答等形式丰富线上宣传，提升学习趣味性。

2. 电台直播

“视频+音频”同步直播，以生动案例和专业讲解，带您了解信托基础知识、注重科学理财投资和保护个人信息安全。

3. 线下宣传教育

筑牢网点阵地宣传，户外宣传送教上门，注重老年人等面对面宣传，做有温度的教育宣传和服务。

以案说险 -- 提高警惕！老年人切勿陷入“以房养老”骗局

财富事业部（家族信托办公室）郑舒

近年来，随着我国老龄人口不断增加，同时，老年人手上有了一定积蓄，老年人群体已逐渐成了不法分子的诈骗对象。不法分子利用老年人辨识能力不强、权益保护和风险防范能力较弱等特点，对其实施诈骗，造成其经济和精神损失，甚至严重影响老年人身心健康、家庭和睦。

案例回顾

某日，陈先生接到一公司人员向其推荐了一款养老项目，需由陈先生用其名下的房产办理抵押，该公司将支付陈先生200万元，且陈先生可以去该公司的养老院养老。合同期满后，房本也将返还，合同期内陈先生可继续在房产内居住。陈先生遂与该公司签订了养老合同，并用其居住的房屋办理了抵押，收了200万元。随后，该公司的工作人员又联系陈先生，告知其因要变更抵押权人，需重新签订合同，陈先生便与该工作人员前往不动产登记中心办理相关手续。因陈先生年事已高，且对该公司过于信任，在没有仔细阅读合同内容的情况下就签字了，后来才发现签订的是房屋买卖合同。陈先生随即向法院起诉，最终收回了房屋的产权。

案例分析

所谓“以房养老”，是一种商业养老保险，主要是老年人将自身住房抵押给保险公司，并按约定条件按月领取养老金至身故，为名下有房、手中无现金的老年人提供了一种养老新思路，不会出现房屋买卖、借款和理财等条款或合同，且房屋所有权始终归老年人所有，老年人身故后保险公司方可处置房屋。

不法分子往往打着“以房养老”旗号对老年人实施诈骗，在获取老年人信赖后，利用老年人对于“以房养老”的不了解，通过代办抵押登记，设置复杂合同结构或条款，使老年人在不知情情况下将房产出售。事发后，虽然一些不法分子被追究刑事责任，但老年人仍然面临失去房子的风险。



兴业信托提示您：

- 1、正规机构办理。**认清“以房养老”的性质，切勿陷入误区，如果需要办理，务必通过正规渠道。
- 2、慎重签署合同。**“以房养老”相关合同书上签名、按指印具有法律效力，应十分慎重，签署前认真阅读合同或协议，充分、清晰理解条款内容，必要时应寻求专业人士帮助，透过辨析识别套路贷。
- 3、提高风险意识。**不要轻信投资高额回报的言论，天上不会掉馅饼，应多与家人、子女协商，经多方论证再谨慎做出决定。

以案说险 -- “医疗保障已到达”？防范“钓鱼”陷阱

财富事业部（家族信托办公室）郑舒

近日，多位市民收到骗子冒充医疗保障局发送的医疗保险短信提示，告知“医疗卡已停用”或“账户医疗保障已到达”，请点击链接确认或完善信息。



案例回顾

市民陈女士就收到一条陌生号码短信，短信内容为“医疗保障局：您的医疗卡已停，请在2月27日前打开XX链接完善信息”。陈女士见是医保局的提示，便立即点击了链接，进入了“钓鱼网站”伪装的“中华人民共和国人力资源和社会保障部”网站，并输入了自己的身份信息（姓名、身份证号码）、银行卡信息（银行账号、账户余额和手机号码）。在手机收到验证码后，陈女士便将其填入了网页中，期间还因系统提示“验证码输入错误”而重复输入了两次验证码，直到她收到三条共计8000多元的扣款短信，才意识到自己上当受骗，赶紧拨打110报警。

案例分析

这类打着“医保卡停用”、“医保账户到账”、“ETC暂停”等名号的诈骗短信实际上就是典型的钓鱼网站骗术。骗子冒充“医保局”、“交管部门”等行政部门，向市民群发包含链接的诈骗短信，并要求“限期”办理。一旦受害者轻信并点击诈骗短信中的链接，按界面要求填写身份信息及银行卡等个人金融信息，账号中的资金便会被骗子转走，甚至通过“验证码错误”等理由，多次骗取账户资金。



兴业信托提示您：

1、勿轻信，要核实

针对短信中提及的行政部门、金融机构等，可以通过官方渠道，如官方网站公示的咨询服务热线、在线客服等与相应部门、机构进行咨询核实；

2、个人信息不透露

切勿随意点击陌生短信中的链接，若让您填写或提供个人身份信息、银行卡信息等重要隐私信息，请提高警惕。

3、验证码要保密

验证码是个人银行账户的一道防线。转账汇款时切勿向陌生人透露验证码，并避免在未经核实的陌生平台输入。

特别提示：老年人接到陌生短信或电话，若难以判断，不可随意告知家中基本信息，应及时告诉家人；若对手机或网上支付操作不熟练，勿在微信、支付宝内绑定银行卡，只存少量零钱就可以，谨防诈骗。

以案说险 -- “嘘寒问暖” “健康关怀”？老年人小心上当

财富事业部（家族信托办公室）郑舒

近年来，随着我国老龄人口不断增加，同时，老年人手上有了一定积蓄，老年人群体已逐渐成了不法分子的诈骗对象。不法分子利用老年人辨识能力不强、权益保护和关注健康等特点，对其实施诈骗，造成其经济和精神损失，甚至严重影响老年人身心健康、家庭和睦。

案例回顾

案例一：不法分子以参加“健康讲座”“免费健康咨询”“义诊服务”等名义，吸引老人参加活动，活动现场安排了假冒的知名医院专家、医师宣讲，夸大老人疾病的严重程度，并以现场看病、开药的方式，将成本几十元的、并无治疗疾病效果的低价保健品，当做团队研制的“特效药”，以数千元甚至数万元的高价卖给老人。同时，通过售后服务加强与老人的情感联络，达到持续推销的目的，造成了老年人较大的财产损失。

案例二：不法分子许某冒用他人名义，注册成立了商贸有限公司，通过租赁核心地段办公场所，配备齐全的办公设施，统一员工着装等，营造公司正常经营的假象；并通过频繁组织员工到老年人聚集的小区、公园、菜市场等场所，免费分发鸡蛋、洗衣液等，获取老年人关注并拉

近关系；对有购买可能的老年人，组织公司员工帮助老人打扫卫生、照顾老伴、陪同聊天，甚至以认“干亲”等骗取老年人信任并获取客户信息。随后，定期组织老年人参加公司的“拍卖会”“交易会”，导演“拍卖”“交易”公司收藏品的骗局，组织员工将低价购买的纪念币、邮票等物品渲染成具有艺术价值、收藏价值的收藏品，诱骗老年人购买并承诺一年后溢价20%回购，并宣传“早投资早受益、多投资多受益”。由此骗取了老人近200万元。

案例分析

不法分子往往利用老年人关注健康、需要亲情关怀、缺乏投资专业知识等特点，通过嘘寒问暖、上门服务等方式发起“亲情”围攻，逐步骗取老年人的信任，灌输各种错误投资理财、健康养生等观念，以实现骗取老年人财物的最终目的。



兴业信托提示您：

- 1、不轻易向他人透露自己的个人信息，如自己及家人的身份信息，银行账号等。
- 2、不轻信高额回报等许诺，不轻信所谓的免费活动，不轻易向他人转账汇款，遇到无法辨别对方身份或无法判断真伪的情况，及时告知家属、子女，或者向社区等有关部门寻求帮助。
- 3、注意留存证据，对于对方承诺的事项可有意识地录音，保存相关书面凭证，转账汇款应保存收据、转账记录等凭证，若遇到诈骗行为应第一时间报警。